

Гендиректор АО «НПО ИТ» Владимир Артемьев: «Если есть сложности — есть перспектива развития»

2015 год был для нашего предприятия, с одной стороны, очень сложным в связи с экономической ситуацией в стране, а с другой — интересным, потому что перед нами открылись новые горизонты.

Почти в 1,5 раза увеличился объём работ, определены целевые пути развития, стратегия движения нашего предприятия. Технические решения о передаче нам новых работ подкрепляются бюджетным финансированием для создания производств. Поэтому я считаю прошлый год удачным, хотя и тяжёлым. Остаётся большая проблема с оплатой со стороны Центра Хруничева, задолженность по которому достигает половины годовых объёмов нашего предприятия. Поскольку такие деньги выведены из оборота, приходится привлекать заёмные средства, платить проценты за кредиты, что, конечно же, сказывается на прибыльности, рентабельности.



ра». И если со всем этим справимся, в чём я совершенно уверен, то в ближайшие годы можно ожидать резкого увеличения объёмов выпускаемой продукции. Уже в 2017 году этот рост будет весьма заметным.

Ещё одно, очень перспективное направление, которое мы пестуем, — это создание бесплатформенных инерциальнонавигационных систем (БИНС). Руководит этим центром Альфред Николаевич Пестунов. На этот год у нас были НИОКРы на несколько сотен миллионов рублей. НПО ИТ уже поставил нашим заказчикам опытные образцы. С положительными результатами закончились межведомственные испытания БИНС для беспилотных аппаратов. И в следующем году договор по НИОКРам составят несколько сотен миллионов рублей. В частности, буквально на днях одно из предприятий Роскосмоса заказало нам БИНС на сумму порядка 100 млн руб., и это только один из нескольких договоров. Если всё получится, то после 2020 года поставки такой аппаратуры могут достичь нескольких миллиардов в год.

Наши успехи в нише малогабаритных и средней точности БИНС оправдали надежды и доверие партнёров. Мы выполнили все намеченные на 2015 год планы и уверены, что в ближайшие годы объём работ увеличится не на проценты, а в несколько раз.

Что касается производственных мощностей, то планируется создание большого цеха кабельной продукции и расширение участка настройки, в первую очередь передающих устройств и соответственно изготовления и настройки телеметрической системы «Орбита». Понятно, что резкое увеличение объёма мы постараемся обеспечить в первую очередь за счёт повышения производительности труда, а не простого увеличения числа сотрудников. Тем не менее мы будем привлекать но-

вых специалистов, создавать новые рабочие места. По нашим расчётам, к 2020 году мы создадим дополнительно ещё 500 новых рабочих мест.

Конечно, одной зарплатой привлечь специалистов и молодёжь трудно — в первую очередь людей интересует жильё. Поэтому мы прорабатываем два варианта. Один из них — строительство жилого комплекса на 800 квартир на имеющейся у нас в городе земельной площадке. Кроме того, мы обратились к Губернатору Московской области Андрею Юрьевичу Воробьёву с просьбой помочь нам с выделением места в Королёве для строительства жилья (около 600 квартир), в первую очередь для молодёжи. Надо сказать, что он уже не в первый раз поддержал нас и дал поручение городу изучить этот вопрос. Мы готовы поделиться с нашими соседями — ЦНИИмаш

вание. Может быть, у них квалификация кадров и опыт поменьше, но наши специалисты активно помогают им осваивать эти технологии.

В НПО ИТ создан центр компетенции по всей телеметрической аппаратуре для средств выведения, то есть ракет и разгонных блоков. Фактически мы станем единственным предприятием, где сосредоточено производство такой аппаратуры. Это позволит унифицировать аппаратуру, а значит, повысить качество и перейти на более высокий уровень. Поэтому мы полностью поддерживаем политику корпорации, которая приносит большую пользу всем нашим предприятиям. Многие опасаются, что их обделят. Но я считаю, что это неправильно. Надо объединяться и сообща искать проекты, которые дадут возможность завоевать новые позиции. Вместе мы всегда сильнее и можем предложить комплексные решения, что, собственно, сегодня и получается. По качеству, скорости и цене мы начинаем выигрывать. Так и должно быть.

Благодарю наших ветеранов, которые продолжают у нас трудиться. Они являются нашим золотым фондом и передают свои знания молодёжи. А тех пенсионеров, которым пришлось освободить места для молодёжи, мы постарались материально и морально поощрить. С другой стороны, на предприятие пришло очень много талантливой и интересной молодёжи. Честно говоря, иногда диву даёшься, как они всё быстро, умело и квалифицированно делают. За год средний возраст работников предприятия помолодел на 2 года.

К сожалению, осталось очень мало вузов, где готовят хороших инженеров. Но из Бауманского технического университета приходят почти готовые специалисты, остаётся их немного подучить. Молодёжь очень талантливая, она прекрасно знает вычислительную

„*Наше предприятие является головным комплексным поставщиком приборостроительной продукции в интересах ГКНПЦ им. М.В. Хруничева от корпорации «Ракетно-космические системы», в которую мы входим.*“

Наше предприятие является головным комплексным поставщиком приборостроительной продукции в интересах ГКНПЦ им. М.В. Хруничева от корпорации «Ракетно-космические системы», в которую мы входим. Центр имени Хруничева изготавливает кабельные сборки для ракет и разгонных блоков на 1 млрд рублей в год. А теперь эти работы он передаёт НПО ИТ. Сейчас готовится участок, где будут проводиться квалификационные испытания, подтверждающие нашу готовность к изготовлению кабельной продукции. Для нас это очень большой объём работ. Для примера, в 2014 году мы выполнили работ на сумму в 1 млрд 330 млн, а в этом году корпорация установила нам план в 1 млрд 654 млн. Мы обязательно решим эту задачу, тем более что найти такую работу, да ещё серийную, непросто.

Конечно, нам потребуется развивать имеющиеся производственные площади, привлекать дополнительные людские и финансовые ресурсы. Для изготовления кабелей создаётся отдельный новый цех. Уже назначен начальник цеха, набираем работников, начинаем их обучать.

Кроме того, нам передали изготовление телеметрических систем для разгонного блока ДМ. С 2016 года мы начнём их поставлять серийно. Первый образец аппаратуры уже отправлен на испытания в РКК «Энергия». Подписано решение о передаче нам изготовления передатчиков для ракеты-носителя (РН) «Союз». Это тоже большой объём работ, потому что этих ракет ЦСКБ «Прогресс» делает много. Мы будем главными по изготовлению и поставке телеметрической системы «Орбита» для РН «Анга-

„*Планируется создание большого цеха кабельной продукции и расширение участка настройки, в первую очередь передающих устройств и соответственно изготовления и настройки телеметрической системы «Орбита».*“

и КБхиммаш им. А.М. Исаева, у которой проблема жилья тоже существует, а также с предприятиями, входящими в нашу корпорацию. Надеемся, что в ближайшее время этот вопрос будет решён, и уже в 2016 году мы сможем начать строительство нового жилого комплекса и таким образом решить проблему кадров. Причём своим сотрудникам мы будем продавать квартиры не по рыночной стоимости, а фактически по себестоимости. Нам важно привлечь людей и закрепить их на предприятии.

Сегодня в корпорацию «Российские космические системы» пришёл новый руководитель — Андрей Евгеньевич Тюлин. Он всерьёз занялся корпоративной стратегией, созданием центров компетенций на каждом предприятии.

Я уже сказал, что нам передают изготовление передатчиков для РН «Союз», потому что это направление у нас сильное, а объёмы продукции составляют сотни миллионов рублей. Но если что-то получаешь, то что-то нужно и отдавать. Поэтому мы закрываем у себя цех печатных плат и кристалльное производство с устаревшим оборудованием и передаём предприятиям корпорации, имеющим более современное оборудо-

технику и новую элементную базу, компьютеры и процессоры. И то, что для наших заслуженных и опытных ветеранов кажется очень сложным, у молодых уже заложено в мозгах, как будто они с этим родились. Консолидация опыта ветеранов с новыми знаниями информационных и вычислительных технологий и энергией молодых даёт приумножающийся синергетический эффект. Это позволяет создавать очень интересные продукты, которые уже востребованы и в Роскосмосе, и в Минобороны, и в отраслях промышленности.

Я давно говорю: хватит нам гордиться тем, что было сделано раньше, — нужно гордиться своим настоящим. И нам уже есть чем гордиться — новыми разработками телеметрических систем, бесплатформенными инерциально-навигационными системами, а также подвижными измерительными пунктами, практически полностью автоматизированными. Их можно доставить в любую точку Земли, они сами разгрузятся и будут работать — только нажми кнопку и работай. Продукция НПО ИТ конкурентоспособна не только в России, но и на мировом рынке.

Материал подготовила
Екатерина БЕЛОГЛАЗОВА

„*Мы будем привлекать новых специалистов, создавать новые рабочие места. По нашим расчётам, к 2020 году мы создадим дополнительно ещё 500 новых рабочих мест.*“